

**Силабус дисципліни  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ»**

Назва дисципліни, обсяг у кредитах ЄКТС	<b>Управління проектами інформатизації,</b> 7 кредитів
Загальна інформація про викладача	Гордєєва Інна Олександрівна, к.т.н., доцент, доцент кафедри «Економіка та менеджмент», 097-304-31-11, gordeyevainna@gmail.com
Семестр, у якому можливе (планується) вивчення дисципліни	7-й семестр
Факультети / ННЦ, студентам яких пропонується	Економіко-гуманітарний ОПП «Економічна кібернетика»
Перелік компетентностей та результатів навчання, що забезпечує дисципліна	<p><b>Забезпечує досягнення таких основних компетентностей:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здатність робити обґрунтування проекту інформатизації та розробляти план його реалізації; управляти часом і ресурсами реалізації проекту; контролювати виконання календарних планів та бюджетів підрозділів в ході реалізації проекту, управляти ризиками, якістю та персоналом в проектах інформатизації; вносити зміни до проекту і оцінювати результати внесення змін.</li> <li>2. Здатність до критичного аналізу та оцінки сучасних наукових досягнень, генерування нових ідей при вирішенні дослідницьких і практичних задач інформатизації, у т.ч. у міждисциплінарних областях.</li> <li>3. Здатність самостійного використання сучасних методів дослідження, інформаційно-комунікаційних технологій та етичних норм.</li> <li>4. Здатність використовувати програмні інструментальні засоби для побудови експертних систем і програм пошуку раціональних проектних рішень інформатизації.</li> </ol> <p><b>Результати навчання, що забезпечує дисципліна:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Організовувати та проводити оцінку ефективності проектів інформатизації на відповідному фаховому рівні.</li> <li>2. Ініціювати, розробляти та реалізовувати проекти інформатизації, управляти ними та здійснювати пошук партнерів для їх реалізації.</li> <li>3. Обирати та використовувати методи управління проектами інформатизації.</li> </ol>
<b>Опис дисципліни</b>	
Попередні умови, необхідні для вивчення дисципліни	5. Інформатика 9. Економічний аналіз 12. Маркетинг 17. Основи менеджменту

<p>Основні теми дисципліни</p>	<p><b>Лекції (32 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обґрунтування проекту в інформатизації. Види проектів і їх характеристика.</li> <li>2. Розробка плану проекту в інформатизації.</li> <li>3. Побудова сітьових графіків та розрахунок тривалості робіт проекту.</li> <li>4. Побудова плану ресурсного забезпечення проекту в інформатизації.</li> <li>5. Побудова плану контролювання виконання проекту та впровадження змін.</li> <li>6. Побудова плану управління ризиками проекту.</li> <li>7. Управління якістю проекту в інформатизації.</li> <li>8. Управління персоналом у проектах в інформатизації.</li> <li>9. Розвиток навичок SoftSkills.</li> <li>10. Управління проектами інформатизації з використанням Microsoft Project.</li> </ol> <p><b>Лабораторні роботи (32 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Підготовка початкових даних для управління проектом засобами Microsoft Project.</li> <li>2. Пакет Microsoft Project. Управління змістом проекту.</li> <li>3. Формування структури проекту.</li> <li>4. Управління термінами проекту. Календарне планування: формування організаційної структури проекту та структури робіт.</li> <li>5. Створення проекту в MS Project.</li> <li>6. Початкові налаштування проекту.</li> <li>7. Календар.</li> <li>8. Планування завдань.</li> <li>9. Управління термінами проекту. Процес визначення складу операцій. Процес визначення взаємозв'язків операцій. Оцінювання тривалості операцій. Розроблення розкладу.</li> <li>10. Поняття діаграма Ганта.</li> <li>11. Управління розкладом. Календарне планування: формування розкладу.</li> <li>12. Ресурсне планування. Призначення ресурсів.</li> <li>13. Аналіз та оптимізація проекту. Регулювання процесу виконання проекту у відповідності зі зміною умов його реалізації. Аналіз розкладу проекту. Аналіз вартості проекту. Аналіз завантаження і використання ресурсів.</li> <li>14. Робота з кодами структурної декомпозиції робіт</li> <li>15. Складання та формування звітів про хід виконання проекту. Відстеження і завершення проекту.</li> <li>16. Створення та планування реалізації мультипроекту. Управління вартістю проекту</li> </ol>
--------------------------------	---

	<p><b>Практичні заняття (32 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обґрунтування проекту в інформатизації. Види проектів і їх характеристика.</li> <li>2. Розробка плану проекту в інформатизації.</li> <li>3. Побудова сітьових графіків та розрахунок тривалості робіт проекту.</li> <li>4. Побудова плану ресурсного забезпечення проекту в інформатизації.</li> <li>5. Побудова плану контролювання виконання проекту та впровадження змін.</li> <li>6. Побудова плану управління ризиками проекту.</li> <li>7. Управління якістю проекту в інформатизації.</li> <li>8. Управління персоналом у проектах в інформатизації.</li> <li>9. Розвиток навичок SoftSkills.</li> <li>10. Управління проектами в інформатизації з використанням Microsoft Project.</li> </ol> <p><b>Самостійна робота (130 год.):</b></p> <p>Підготовка до аудиторних занять.</p> <p>Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях.</p> <p>Виконання курсової роботи.</p> <p>Підготовка до контрольних заходів (до модульного контролю).</p>
Мова викладання	Українська
Список основної та додаткової літератури	<p><b>Основна література:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Гордєєва І. О. Управління проектами: методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Управління проектами» / І. О. Гордєєва; Дніпропетр. нац. ун-т залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна. – Д. : Вид-во Дніпропетр. нац. ун-ту залізн. трансп. ім. акад. В. Лазаряна, 2013. – 44 с. – <a href="https://library.diit.edu.ua/uk/catalog/book/260">https://library.diit.edu.ua/uk/catalog/book/260</a>.</li> <li>2. Бушуев С. Д. Креативные технологии управления проектами и программами: монография: Украинская ассоциация управления проектами / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева, И. А. Бабаев. - К. : САММИТ-КНИГА, 2010. - 768 с.</li> <li>3. Радкевич А. В. Наукові основи вироблення рішень реалізації складних проектів / А. В. Радкевич, В. Ф. Худенко, І. Д. Павлов, Ф.І. Павлов; Монографія Дніпропетровськ: Наука і освіта, 2008. - 248 с.</li> <li>4. Морозов В. В. Формування, управління та розвиток команди проекту (поведінкові компетенції): навч. посіб. [Текст] / В. В. Морозов, А. М. Чередніченко, Т. І. Шпильова; за ред. В. В. Морозов. – К.: Таксон, 2009. – 464 с. – (Бібліотека проектного менеджера).</li> </ol>

5. Пшинько А. Н. Управление строительными проектами: Учебное пособие / А. Н. Пшинько, А. В. Радкевич, Л. Н. Дадиверина // Днепр : Днепропетр. нац. ун-т ж.-д. трансп. им. акад. В. Лазаряна, 2017. - 205 с.
6. Кучеренко В. Р. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. [Текст] / В. Р. Кучеренко, Е. А. Кузнецов, О. С. Маркітан; Х. : Бурун Книга, 2010. - 272 с.
7. Козик В.В. Практикум з управління проектами : навчальний посібник / В.В. Козик, І. Є. Тимчишин; Нац. ун-т «Львів. Політехніка». - Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2012. - 177 с.
8. Анфилатов В. С. Системный анализ в управлении : учеб. пособие для вузов / В. С. Анфилатов, А. А. Емельянов, А. А. Кукушкин; М. : Финансы и статистика, 2002. - 368 с.
9. Бушуев С. Д., Бушуев Д. А. Основы индивидуальных компетенций для Управления Проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0). Том 1. Управление проектами / Бушуев С. Д., Бушуев Д. А.; под. редакцией Бушуева С. Д. – Киев : Саммит-Книга, 2017. – 178 С., ил. ISBN 978-617-7434-87-9.
10. Осетрова И. С. Управление проектами в Microsoft Project 2010. – СПб: НИУ ИТМО, 2013. – 69 с.
11. Грекул В.И. Управление внедрением информационных систем: учебник / В.И. Грекул, Г.Н. Денищенко, Н.Л. Коровкина – М.: Интернет-унив. Информационных Технологий; БИНОМ. Лаборатория знаний, 2008. – 224 с.
12. Управління IT-проектами в Microsoft Project: Комп'ютерний практикум [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 122 “Комп'ютерні науки” для всіх спеціалізацій / Л.М. Добровська, О.В. Аверьянова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові данні (1 файл: 17,6 Мбайт). – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020 – 152 с. [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/33622/1/KV\\_prakt\\_Upr\\_proektamy.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/33622/1/KV_prakt_Upr_proektamy.pdf)

**Додаткова література:**

10. Гордєєва І.О. Дистанційний курс. Управління проектами. <http://lider.diit.edu.ua/course/view.php?id=100>.
11. Заренков В.А. Управление проектами: Учебное пособие для вузов. – 2-е издание. М.: АСВ, 2010 –

270 с. – Електронний ресурс: Бібліотека університету та її депозитарій: <https://library.diit.edu.ua/uk/catalog>, <https://library.diit.edu.ua/uk/catalog?category=books-and-other>.

12. Онлайн лекція. Що таке Softskills? та як їх розвивати? Яка різниця між Softskills та HardSkills? – YouTube

<https://www.youtube.com/watch?v=WxWsWymbIB8>.

13. Онлайн лекція. Кейс 1 навички Softskills. – YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=BKtMUBM> Ухо.

14. Онлайн лекція. Top-10 softskills, и почему их стоит в себе развивать? – YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=zisPBjvT7LQ>.

15. Онлайн лекція. Сетевое Планирование и Управление – YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=xDp6xKOVJYE>.

16. Онлайн лекція. Инструменты управления качеством – YouTube <https://www.youtube.com/watch?v=86qyXcfEC3s>.

17. Онлайн лекція. Инструменты управления качеством – YouTube: <https://www.youtube.com/watch?v=hN4RZ2YaMsI>.

18. Онлайн лекція. Как управлять проектами при помощи Agile и Scrum – YouTube: <https://www.youtube.com/watch?v=DF0ht9m5Fy0&list=PLhQ2FHjkQp3fx1kTpukg25J88b0kcNQpA&index=2>.

19. Онлайн лекція. Отличие портфеля проектов от программы и проектов. Стратегия и портфель – YouTube

<https://www.youtube.com/watch?v=sBoNegfmZBk>.

20. Бібліотека університету та її депозитарій (<https://library.diit.edu.ua/uk/catalog>, <https://library.diit.edu.ua/uk/catalog?category=books-and-other>).